

**“Succes is continu hard werken om het beste uit jezelf en je team te halen, ieders capaciteiten maximaal tot uiting te laten komen en toch niet te vergeten wat belangrijk is in het leven”**

## Samenvatting

Ik ben een ervaren ondernemende CEO in B-to-B technologie en diensten georiënteerde multinationals en KMO's, die systematisch sterke resultaten behaald heeft en meerdere herstructureringen geïmplementeerd heeft, incl strategische herpositioneringen en desinvesteringen. Ik ben gewend om volledige P&L en balans verantwoordelijkheid te hebben voor onafhankelijke organisaties tot 750 werknemers / €40M omzet, en rapporteer aan de Raad van Bestuur. Ik ben vlot viertalig: vloeiend Nederlands, Frans en Engels en een zeer goede kennis van Duits.

## Profiel

- Polyvalente generalist, betrokken, analytisch en rationeel. Een commerciële en internationale ondernemer
- Leer snel bij en maak me nieuwe industrieën en situaties snel eigen. Heel flexibel: ik heb succesvol gewerkt in meerdere industrieën, in strategische zowel als operationele functies, en in publieke zowel als private bedrijven.
- Kan goed communiceren met zowel aandeelhouders, stakeholders en overheden als met collega's op alle niveaus. Ben ervaren in het op één lijn brengen van verschillende facties van aandeelhouders, bestuursleden en teams.
- Kan goed om met stress, zoals ik bewezen heb in het beheren van crisissen en herstructureringen
- Emotioneel intelligent, ervaren in het motiveren en ontwikkelen van werknemers, zelfs in moeilijke omstandigheden
- Ervaren in het werken en onderhandelen met vakbonden
- Gewend om het publiek gezicht te zijn van mijn organisatie (incl media)

## Ervaring

**Griffin** (aerospace) 2017 – nu

### Founding partner

Griffin ([www.griffin.aero](http://www.griffin.aero)) recruteert cockpit en cabin crew voor business jets. Opgericht samen met een partner.

### Interim Manager

2021 – nu

Interim Manager met focus op change management, verbeteringsprogramma's, optimalisatietrajecten, turnarounds enz.

### Zorgbedrijf Rivierenland, Mechelen (gezondheidszorg)

2017 – 2021

#### CEO

Zorgbedrijf Rivierenland is een publieke welzijnsvereniging actief in de senioren gezondheidszorg. De organisatie omvat 4 woonzorgcentra, 300 service flats, 5 lokale dienstencentra, een scala aan diensten (maaltijden, vervoer, thuiszorg enz), en ook 5 kinderdagverblijven. Zorgbedrijf Rivierenland realiseert een omzet van €40M met 750 werknemers.

Ik heb de jaarlijkse dotaties van de stad aan Zorgbedrijf Rivierenland met €3M verminderd, door de kostenstructuur van de vereniging in lijn te brengen met vzw organisaties. Heb een €100M investerings- en bouwprogramma onderhandeld met de schepencolleges en de burgemeesters, en dit geïmplementeerd, incl investering in 3 nieuwe woonzorgcentra.

### HRD Antwerp NV (Hoge Raad voor Diamant), Antwerpen (wetenschappelijk labo)

2015 - 2016

#### CEO

HRD Antwerpen is het grootste Europese labo voor de certificatie van diamanten en edelstenen. Het bedrijf heeft dochterondernemingen in Mumbai, Istanbul, China, Tel Aviv en Madrid en telt 250 werknemers voor een omzet van €20M. Buiten het afleveren van certificaten zorgt HRD Antwerpen ook voor opleidingen. Verder ontwerpt en bouwt het ook apparatuur voor de diamant industrie.

Na een substantiële herstructurering heb ik het bedrijf verder efficiënter gemaakt en de visie en strategie scherpgesteld. 2016 was een recordjaar voor het bedrijf: toen ik het verliet was EBITDA 14% boven target en cash 60% boven target.

### Irmaco nv, Kontich (technologische industrie)

2004 – 2015

#### CEO / Managing Director

Irmaco is een technologiegroep van 5 bedrijven (StuvEx International, StuvEx Safety Systems, StuvEx France, Isma en IExT), actief in de industriële procesbeveiliging. De groep is in handen van een investeringsgroep en heeft een geconsolideerde omzet van €10M met 30 geografisch verspreide werknemers. Irmaco is wereldwijd actief op projectbasis en/of via vertegenwoordigers. Ik rapporteerde aan de Raad van Bestuur.

Heb het bedrijf geherstructureerd, geprofessionaliseerd en in financieel moeilijke omstandigheden door een zware economische crisis geleid waarbij omzet groeide van €7M op het diepste punt van de crisis (2010) tot €10M (2014) en ebitda gelijktijdig evolueerde van 3.9% tot 10.5% van omzet.

- Een gefocuste visie en strategie opgesteld.
- Een niet rendabele business unit gesloten (Pagg AG in Zwitserland), de activiteiten ervan naar België overgebracht
- Nieuwe producten ontwikkeld en laten certificeren (voor een aantal daarvan zijn patenten verkregen).
- Bedrijfscultuur en organisatie professioneler gemaakt
- Crisismanagement ivm de financieel-economische crisis: reductie van personeelsbestand met 15%, financiële herstructurering van de €5M lening verbonden met de overname.

**FSA (Forschungsgesellschaft für angewandte Systemsicherheit und Arbeitsmedizin),**

Mannheim (Germany) (industrievereniging)

2005 - 2015

**Onafhankelijk bestuurder**

Bestuurder in een industrievereniging in Duitsland, actief in industriële veiligheid. Ik heb de belangen van mijn organisatie en industrie daarin verdedigd en regelmatig naar China gereisd om daar mogelijke samenwerkingsverbanden te bekijken. Heb ook samengewerkt op R&D projecten in verband met industriële veiligheid.

**Telenet / Canal +**, Mechelen / Brussel (telecom)

2004

**Interim manager**

Ik implementeerde de integratie van het Canal+ contact center in de Telenet structuur, volgend op de overname van Canal+ door Telenet. Ben er erg geapprecieerd omwille van mijn people management capaciteiten.

**Paratel nv**, Vilvoorde (telecom)

1999 – 2003

**General Manager**

Paratel was een dochter van de VMMA (Vlaamse Media Maatschappij), Belgacom en De Tijd met een omzet van €10M en 30 werknemers (in 2003). Het bedrijf is een gespecialiseerde BtoB communicatietechnologie dienstenleverancier (SMS, MMS, automatisch behandelen van telefoons etc). Ik rapporteerde aan de Raad van Bestuur. Ik heb het bedrijf met succes geherstructureerd, nieuwe producten ontwikkeld en financiële / operationele discipline ingevoerd waarbij omzet evolueerde van €5.5M tot €10M en EBIT marge gelijktijdig groeide van 2.4% tot 15.9% van omzet.

**Lucent Technologies**, Brussel (telecom)

1997 – 1999

**Segmentation & Market Intelligence Manager Europe, Middle East & Africa (EMEA)**

Een strategische functie op directieniveau in het regionale hoofdkwartier van een grote telecom apparatuur en dienstenleverancier, om de EMEA organisatie mee te helpen evolueren van een technologie gedreven naar een marktgedreven organisatie. Specifiek: opportuniteiten in de markt identificeren en relevante strategieën opstellen, marktonderzoek initiëren, implementeren en nieuwe producten ontwikkelen en testen.

**Procter & Gamble Benelux**, Brussels (consumenten goederen)

1991 – 1997

Verschillende functies tot en met Brand Manager, met toenemende verantwoordelijkheid voor budget, marktaandeel en organisatie. Mijn laatste functie was Brand Manager voor P&G Professional (B-to-B), waarbij ik Frankrijk opgestart heb.

**Centre Suisse d'Electronique et de Microtechnique**, Zwitserland (technologie)

1986 – 1989

**Research and Development Engineer**

In deze onderzoeksfunctie heb ik twee totaal nieuwe circuits uitgevonden en gerealiseerd. Deze werden gepubliceerd (*ISSCC Digest of Technical Papers* en *IEEE Journal of Solid State Circuits*) en gepatenteerd

## Opleiding

**MBA, the University of Chicago ("Booth")**, Chicago, Illinois

1989 – 1991

Fellow, the Belgian American Educational Foundation (BAEF), 1989-1991

**Burgerlijk Ingenieur Elektromechanica, KU Leuven**, Leuven

1981 – 1986

Behaalde "Grote Onderscheiding" (83%)

**Ziekenhuis Management**, U-Gent

2015

## Persoonlijk

Geboren op 22 november 1962. Gehuwd en fiere papa van 2 dochters.

Aktief lid van de Rotary (Voorzitter 2014-2015 en verschillende comité functies) en De Warande.

Hobbies: Ik heb een pilootbrevet en ben één van de weinige Belgen die dit aangevuld hebben met een JAR instrument rating (PPL IR(A)). Daarnaast ben ik bestuurder en mede-oprichter van een groep die erin geslaagd is het vliegveld van Grimbergen te heropenen na 5 jaar sluiting, en die het heeft geherstructureerd tot een financieel leefbaar bedrijf.